

revista rotaria

AÑO 9 No. 56
MARZO-ABRIL 2015

BOLIVIA | COSTA RICA | ECUADOR
EL SALVADOR | GUATEMALA
HONDURAS | NICARAGUA | PANAMÁ
PARAGUAY | REP. DOMINICANA
URUGUAY | VENEZUELA
www.revistarotaria.com





HACIENDO EL BIEN EN EL MUNDO

Se estima que 122 millones de jóvenes en todo el planeta no pueden leer. En un mundo cada vez más complejo, el analfabetismo los condena a los escaños más bajos de la sociedad.

En Contagem, Brasil, un centro de enseñanza trabaja con un método revolucionario para eliminar el analfabetismo. Con fondos de LFR y el apoyo de los clubes rotarios de la zona, el proyecto educativo CIC (Centro de Idioma Concentrado) ha enseñado habilidades de lectura y escritura a más de 70.000 estudiantes y capacitado a más de 1.750 profesores.

“Los niños [en la Escuela Sônia Braga] están construyendo un puente que va de la vida que tienen hoy a una mejor. Ahora pueden avanzar”, comentó la maestra Ozanna Vera Giorgini.

Programas de ayuda como éstos se extienden a lo largo y ancho del planeta.

Haz que tu aporte hoy.

TOMA ACCIÓN

www.rotary.org/give



ROTARY INTERNATIONAL

| DIRECTIVA 2014/2015 |

Presidente / **GARY C.K. HUANG**

TAIPEI, TAIWÁN

Presidente-electo / **K.R. RAVINDRAN**

COLOMBO, SRI LANKA

Vice Presidente / **CELIA ELENA CRUZ DE GIAY**

ARRECIFES, ARGENTINA

Tesorero / **HOLGER KNAACK**

HERZOGTUM LAUENBURG-MÖLLN, ALEMANIA

| DIRECTORES |

SAFAK ALPAY | ISTANBUL-SISLI, TURQUÍA

MARY BETH GROWNEY S. | MADISON WEST, WIS., EE.UU.

ROBERT L. HALL | DUNWOODY, GA., EE.UU.

PER HØYEN | AARUP, DINAMARCA

SEIJI KITA | URAWA EAST, JAPÓN

LARRY A. LUNSFORD | KANSAS CITY-PLAZA, MO., EE.UU.

JULIA D. PHELPS | MALDEN, MASS., EE.UU.

GREG E. PODD | EVERGREEN, COLO., EE.UU.

P.T. PRABHAKAR | MADRAS CENTRAL, INDIA

STEVEN A. SNYDER | AUBURN, CALIF., EE.UU.

TAKANORI SUGITANI | TAMANA, JAPÓN

GUILLER E. TUMANGAN | MAKATI WEST, FILIPINAS

GIUSEPPE VIALE | GENOVA, ITALIA

MICHAEL F. WEBB | MENDIP, INGLATERRA

SANG KOO YUN | SAE HANYANG, COREA

Secretario General / **JOHN HEWKO**

CLUB ROTARIO DE KIEV, UCRAINA

LA FUNDACIÓN ROTARIA

| CONSEJO DE FIDEICOMISARIOS 2014/2015 |

Chairman / **JOHN KENNY**

GRANGEMOUTH, ESCOCIA

Chairman-electo / **RAY KLINGSMITH**

KIRKSVILLE, MO., EE.UU.

Vice Chairman / **MICHAEL K. MCGOVERN**

SOUTH PORTLAND-CAPE ELIZABETH, MAINE, EE.UU.

FIDEICOMISARIOS

MONTY J. AUDENART | RED DEER EAST, ALTA., CANADÁ

NOEL A. BAJAT | ABBEVILLE, LA., EE.UU.

KALYAN BANERJEE | VAPI, INDIA

SUSHIL GUPTA | DELHI MIDWEST, INDIA

ANTONIO HALLAGE | CURITIBA-LESTE, BRASIL

JACKSON SAN-LIEN HSIEH | TAIPEI SUNRISE, TAIWÁN

PAUL A. NETZEL | LOS ANGELES, CALIF., EE.UU.

SAMUEL F. OWORI | KAMPALA, UGANDA

IAN H.S. RISELEY | SANDRINGHAM, AUSTRALIA

JULIO SORJÚS | BARCELONA CONDAL, ESPAÑA

SAKUJI TANAKA | YASHIO, JAPÓN

YOUNG SUK YOON | SEOUL HOEYON, COREA



revista rotaria

MARZO/ABRIL, 2015 - Año 9 No.56

Depósito legal pp 9200 89

Revista Regional Oficial de Rotary International.

Aprobada, certificada y prescrita por RI.

CONSEJO EDITORIAL

JAMIL DUNIA

LUIS FELIPE VALENZUELA

GUSTAVO GROSS

GUSTAVO DE OBALDÍA

JOSÉ A. MORALES

GOBERNADORES DISTRITALES 2014-2015

Manuel Mauricio Martínez | 4240 |

COSTA RICA, EL SALVADOR, NICARAGUA Y PANAMÁ

Eduardo Irueta Fernández | 4690 | BOLIVIA

Edgar Enrique Yanez Villalobos | 4400 | ECUADOR

José M. Rodríguez Wever | 4250 | HONDURAS Y GUATEMALA

Carlos H. Alvarez Romea | 4845 | ARGENTINA Y PARAGUAY

Antonio Ramiro Arroyo Reyes | 4060 | REP. DOMINICANA

Olga Sánchez Llamasa | 4970 | URUGUAY

Franklin Augusto Moreira García | 4980 | URUGUAY

Leone Mario Rossi | 4370 | VENEZUELA

Guillermo Enrique Soto Luzardo | 4380 | VENEZUELA

REVISTA ROTARIA

Rotary Torbes, Distrito 4380, Apartado Postal 717

San Cristóbal, Edo. Táchira, 5001-A, Venezuela

Tel.: (58)(276)3410681

E-mail: nuevarevistarotaria@gmail.com

www.revistarotaria.com

COMITÉ EJECUTIVO

[F]Fouad Souki Yordi | PRESIDENTE FUNDADOR

José Alberto Morales V. | PRESIDENTE EJECUTIVO

Carlos Javier Ugarte | VICEPRESIDENTE EJECUTIVO

Nelson Gómez Sierra | DIRECTOR DE FINANZAS

Gustavo Sandoval Grand | DIRECTOR SECRETARIO

Nelson Mora Murzi | DIRECTOR DE PUB. Y MERCADEO

Armando Díaz Ch. | DIR. DE RELAC. INTERINSTITUCIONALES

Felix Guerra Bello | DIR. DE TECNOLOGÍA E INFORMÁTICA

Roberto Gómez Berti | DIRECTOR DE PROYECTOS Y SERV.

Jorge Núñez Vásquez | DIRECTOR DE CIRCULACIÓN

[logisticanevarevistarotaria@gmail.com]

Juan Carlos Castillo | GERENTE

REDACCIÓN Y TRADUCCIONES

Elkin J. Calle Cortés

Diosayra Urbina, C.N.P. 7412

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

Elkin J. Calle Cortés [Estudiográfico]

IMPRESIÓN

Litho Arte, C.A., San Cristóbal, Venezuela

Tel. (58)(276) 341 95 26

TIRAJE

10.400 ejemplares

[PUBLICACIÓN SIN VALOR COMERCIAL]

contenido

Mensaje del Presidente | 04

Página del editor

- El Objetivo de Rotary/ | 05
- Editorial | 05

Rotary al Día:

- Psiquiatra recibe reconocimiento de parte de LFR de RI | 06
- Máximos honores para proyectos de La Fundación Rotaria | 07
- Convención de 2015: Zonas de la ciudad / La paz ante todo | 08
- Mensaje del Presidente de los Fiduciarios de La Fundación Rotaria | 08

Temas de salud:

- Alzheimer: lento desvanecerse Nuevas esperanzas en la lucha contra esta enfermedad | 09

Perfil presidencial:

- K.R. “Ravi” Ravindran: Primer Presidente de Rotary procedente de Sri Lanka | 12

Portada:

- Elogio de las bibliotecas | 16

Temas de interés:

- Tecnología móvil | 19

Clubes en acción:

- Nuestra obra rotaria | 20

nuestra portada

*Elogio de las bibliotecas:
El tiempo que empleas en una biblioteca es tiempo que no consumes frente a un televisor. Esto, de por sí, las convierte en las instituciones públicas más valiosas que la sociedad pudiera imaginar.*

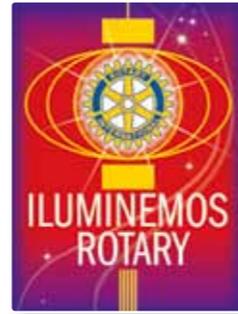
[JOE QUEENAN] Pag. 16

LOS ARTÍCULOS SON EXCLUSIVA RESPONSABILIDAD DE SUS AUTORES. LOS CONCEPTOS EXPRESADOS NO CONSTITUYEN NECESARIAMENTE LA OPINIÓN DE ROTARY INTERNATIONAL O DE LOS EDITORES DE LA REVISTA ROTARIA.





En la Web:
Puede consultar los discursos así como otras informaciones relacionadas con el Presidente Gary C.K. Huang, visitando:
www.rotary.org/president



Estimados compañeros rotarios:

HOY EN DÍA, HAY MUCHAS MÁS MANERAS de comunicarse que nunca. En la era de las videoconferencias y los mensajes instantáneos, podemos trabajar juntos desde casi cualquier lugar, y siempre estar en contacto; y también podemos compartir nuestra labor rotaria en Facebook, Twitter y Rotary.org. Pero siempre habrá un papel tremendamente importante para la revista que usted tiene en sus manos o en la pantalla de un dispositivo electrónico.

The Rotarian es una de las revistas más antiguas del mundo, con una trayectoria que data de 1911, cuando el propio Paul Harris era uno de los redactores habituales. En aquel entonces, la revista se imprimía en blanco y negro, con letra pequeña, y solo tenía unas pocas páginas. Escaseaban las fotos y la publicidad se limitaba a distribuidores de pianos, mercerías, y un hotel totalmente equipado “con agua fría y caliente”.

Ahora, puedes leer *The Rotarian* en cualquier smartphone o tableta, y disponemos de revistas regionales en 24 idiomas. A lo largo de los años, han trabajado en la redacción 17 Premios Nobel y 19 Premios Pulitzer incluidos Mahatma Gandhi, Desmond Tutu, George Bernard Shaw y Nicholas Murray Butler. Todos los meses, *The Rotarian* nos brinda un panorama de lo mejor del mundo de Rotary. Esta revista atrapa al lector, entretiene, ilumina e inspira.

¿Hace falta una revista de Rotary en esta era de comunicación constante y en la que hay tantas maneras de buscar información? Por supuesto que sí. La revista ha sido y sigue siendo una de las mejores maneras de difundir el mensaje de Rotary. Me ha sido útil para compartir la alegría y la emoción de los Días de Rotary; difunde las buenas obras de los rotarios de todo el mundo, y centra la atención en temas importantes que nos afectan a todos. Además de ofrecer lecturas agradables para los rotarios, es un recurso magnífico para realzar la imagen pública de Rotary, y mostrar al mundo el trabajo que realizan los rotarios.

Así que cuando haya terminado de leer este número, pásaselo a otro lector. Averigua quiénes podrían estar interesados en los artículos de este mes. Haz circular la revista entre amigos, compañeros de trabajo y colegas. Compártela con una persona a quien hayas invitado a una reunión del club. Visita www.the-rotarianmagazine.com para divulgar historias en los medios sociales, o enviar enlaces por correo electrónico. Úsala para que Iluminemos Rotary, como lo han estado haciendo los rotarios durante 110 años.

Gary C.K. Huang
Presidente de Rotary International
2014/2015



EL OBJETIVO DE ROTARY

Formulado por primera vez en 1910 y adaptado a través de los años a medida que la misión de Rotary se ampliaba, suministra una definición sucinta de los propósitos de la organización y de las responsabilidades individuales que atañen a todo socio de un club rotario. **EL OBJETIVO DE ROTARY** es estimular y fomentar el ideal de servicio como base de toda empresa digna y, en particular, estimular y fomentar:

PRIMERO: El desarrollo del conocimiento mutuo como ocasión de servir;

SEGUNDO: La observancia de elevadas normas de ética en las actividades profesionales y empresariales; el reconocimiento del valor de toda ocupación útil, y la dignificación de la propia en beneficio de la sociedad;

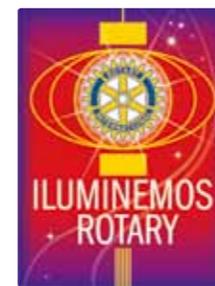
TERCERO: La puesta en práctica del ideal de servicio por todos los rotarios en su vida tanto privada como profesional y pública.

CUARTO: La comprensión, la buena voluntad y la paz entre las naciones, a través del compañerismo de las personas que en ellas ejercen actividades profesionales y empresariales, unidas en torno al ideal de servicio.

La Prueba Cuádruple

De lo que se piensa, se dice o se hace:

- 1] ¿Es la verdad?
- 2] ¿Es equitativo para todos los interesados?
- 3] ¿Crearé buena voluntad y mejorará amistades?
- 4] ¿Será beneficioso para todos los interesados?



Mes de la Revista Rotaria

EN ABRIL ROTARY CELEBRA el Mes de la Revista Rotaria y es ocasión para reconocer y promover la lectura y el uso de la revista regional, “Revista Rotaria”, además de la publicación oficial de Rotary International, “The Rotarian”, y sus equivalentes revistas regionales en todos los continentes, cuyo propósito es servir de medio para fomentar los programas de Rotary, difundir el ideal de servicio y alcanzar los objetivos de la organización.

En sus inicios, los propósitos de este importante órgano divulgativo estuvieron orientados además a promover y apoyar el lema del Presidente y los programas especiales así como informar sobre las principales reuniones de RI, servir de recurso educativo y fuente de programas para los clubes y dirigentes distritales, contribuir a rendir mayor servicio motivando e inspirando a los rotarios, contribuir a incrementar el compañerismo internacional, proveer un foro de exposición de puntos de vista e inquietudes, proporcionar liderazgo y mantener una red mundial de comunicación, y despertar el interés de los lectores mediante una revista atractiva.

“The Rotarian” mantiene una tradición de ciento cuatro años de excelencia editorial y sus fines se han extendido también a la función de contribuir con la imagen pública de la institución, dado que en el cambiante mundo de hoy una comunicación eficaz y abierta resulta esencial en el propósito de concretar la suma de nuevos socios, las contribuciones caritativas y el apoyo de colaboradores, lo cual apunta a que una verdadera y efectiva difusión de la labor de Rotary a todos los públicos es primordial hacia el futuro.

Es necesario dar a conocer a las organizaciones el verdadero potencial de Rotary a fin de que se interesen en ofrecer su ayuda. Pese a que a menudo se solicite el apoyo de gobiernos nacionales y locales, no se puede esperar que sean atendidas si no son conscientes de la especial naturaleza de esta institución de servicio.

Igualmente resulta vital que las comunidades estén al tanto de los proyectos que se realizan para que sean partícipes de los mismos. Desafortunadamente, no se cuenta con los miles de millones en fondos para gigantescas campañas publicitarias, por el contrario, es necesario construir una marca genuina y distintiva de Rotary e ir en la búsqueda de lograr que las principales cadenas de televisión, las emisoras de radio, los diarios y las revistas de mayor circulación den cobertura a las innumerables historias de bien que se pueden contar.

La Revista Rotaria es un valioso medio para la divulgación de la obra de Rotary, los proyectos y logros más importantes desarrollados en cada distrito y en los distintos países de América y el mundo. Es necesario leerla con atención ya que en ella viene además información útil de las nuevas tendencias para facilitar el conocimiento de Rotary; es deber hacerla circular entre amigos y en empresas, leer en las reuniones rotarias algún artículo interesante de Información Rotaria, así como hacer llegar a los encargados de la publicación los proyectos de servicio que se ejecutan en el club.

Se cuenta también con todo el Bloque de Prensa mundial de Rotary donde queda plasmado para la posteridad el ideal rotario que mueve los corazones y que está lleno de una riqueza informativa, punto de referencia para los clubes de cada país y del mundo.

Finalmente, las Revistas Rotarias deben contar con el apoyo y la difusión que se les pueda brindar a fin de dar a conocer Rotary e incrementar el compromiso de trabajo que conduce a la Paz a través del Servicio.

Psiquiatra recibe reconocimiento de parte de LFR de RI

LA PSQUIATRA Geetha Jayaram ha dedicado su vida a ayudar a la gente tanto en su India natal como en Estados Unidos a fin de que puedan superar padecimientos como depresión grave, trastornos bipolares y ataques de pánico, entre otros problemas de salud mental.

La labor que realiza a fin de ampliar las posibilidades de acceso a los servicios de salud mental es fundamental. Según la Organización Mundial de la Salud (OMS), la depresión afecta a por lo menos 350 millones de personas y es la principal causa de discapacidad en el mundo.

“En las zonas rurales de la India no existen servicios de atención en el área de la salud mental disponibles para la población”, comenta Jayaram, profesora asociada de la Escuela de Medicina de la Universidad Johns Hopkins y del Instituto Armstrong para la Seguridad y Calidad de los Pacientes. “En el sur de la India, en particular entre las mujeres jóvenes, el suicidio constituye un grave problema.”

En 1997, un año después de unirse al Club Rotario de Columbia, la doctora Jayaram fundó la Clínica Maanasi en la población de Mugalur, India, “como una forma de retribuir a mi país de origen”, comentó. La clínica, cuyo nombre significa “el sonido de la mente”, brinda servicios de salud mental a mujeres indigentes y se ha convertido en una puerta de acceso a la atención médica primaria, ofreciendo a los pacientes acceso a servicios integrales de salud. Jayaram ha estado profundamente involucrada en los avances de la institución en los últimos años, suministrando medicamentos, ofreciendo formación al personal de salud y a los trabajadores sociales y recaudando fondos.

Durante el año 2004-2005 Jayaram enseñó psiquiatría en la clínica y en el Colegio Médico San Juan, en Bangalore, haciendo uso de una Beca de Rotary para Profesores Universitarios.

Los fiduciarios de La Fundación Rotaria de RI han decidido reconocer a Jayaram en 2014-15 con el Premio de La



Fundación Rotaria por Servicio Global a la Humanidad. El homenaje y entrega del reconocimiento tendrá lugar durante la Convención de Rotary International en São Paulo, Brasil, el 8 de junio.

La clínica, que opera en asociación con el Colegio Médico de San Juan, ha recibido financiación del club de Columbia así como varias Subvenciones de Rotary. La institución se ha hecho sostenible gracias a los esfuerzos del Club Rotario de Bangalore Midtown, que se ocupa de su administración y supervisión. El es-

poso de Jayaram, el ex gobernador de distrito Jayaram Kumar, ayudó para que la clínica lograra adquirir un jeep y dos ciclomotores, lo cual ha permitido que tanto profesionales de la salud como trabajadores sociales puedan acceder a los pacientes con mayor facilidad.

Geetha Jayaram ha dicho que la iniciativa que ha supuesto esta clínica puede ser replicada en otros países a fin de brindar servicio a personas con enfermedades mentales. Ella misma se ha encargado de colaborar en la producción



La siquiatra Geetha Jayaram junto a rotarios e integrantes del staff de la Clínica Maanasi en Mugalur, India, que brinda servicio en el área de la salud mental y de la que Jayaram es fundadora.

de videos educativos referidos a dicha clínica para el sitio web de la OMS y para la televisora Medi BizTV, canal que cubre temas de atención en el área de la salud y que se transmite en 130 países.

La conexión de Jayaram con Rotary comenzó cuando se unió a Rotaract a los 19 años. Tanto el padre, filántropo y socio de Rotary, como la madre, fueron para ella ejemplo de servicio a los demás, inculcándole la creencia de que, como ella dice, “tenemos mucho para dar y mucho por aprender del hecho de dar”.

Jayaram ha servido como voluntaria durante los Días Nacionales de Inmunización realizados en India; tanto ella como su esposo fueron miembros fundadores del Club Rotario de Howard West, Md., constituido en noviembre de 2014.

Cuando se trata de ayudar a los demás, “creemos profundamente en la participación global”, ha dicho. “Tenemos que hablar mucho más acerca de Rotary, porque aún hay mucha gente que no tiene idea de lo que Rotary hace”. [DAN NIXON]

Fundación Rotaria: La Fundación Rotaria recibe máximos honores

CADA AÑO, la publicación Crónica Filantrópica (*Chronicle of Philanthropy*) clasifica a las mejores 400 organizaciones sin fines de lucro en Estados Unidos. En esta lista, La Fundación Rotaria ha llevado un crecimiento constante, escalando 35 puestos hasta el número 85. La clasificación se basa en las contribuciones monetarias hechas por fuentes privadas y refleja la generosidad en continuo incremento de quienes apoyan la misión de Rotary. Según la Crónica, LFR recibió \$ 239.576

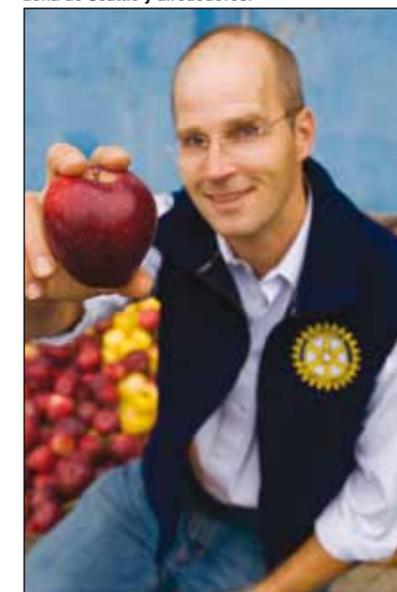
millones en 2013, un aumento del 32,4 por ciento con respecto al año anterior.

Recientemente LFR obtuvo una clasificación de 4 estrellas del *Charity Navigator*, el mayor y más prestigioso evaluador independiente de organizaciones sin fines de lucro en EE.UU. Durante el año rotario 2013-14, el 92 por ciento de los gastos de LFR fueron destinados a programas, con sólo un 6 por ciento invertido en recaudación de fondos y un 2 por ciento en gastos administrativos. La Fundación destinó US\$ 23,5 millones a subvenciones distritales y US\$ 47,3 millones a subvenciones globales. Estas subvenciones sirvieron para apoyar proyectos humanitarios tanto locales como internacionales así como programas de becas.

Junto con sus aliados en la Iniciativa de Erradicación Global de la Polio, Rotary ha liderado los esfuerzos para poner fin a la enfermedad, aportando más de US\$ 1,3 mil millones a la iniciativa desde su inicio. Cuando en 2013 un nuevo brote amenazó al Cuerno de África y al Medio Oriente, Rotary proporcionó fondos de emergencia, incluyendo una Subvención de Respuesta Rápida por 500.000 dólares para Somalia y un subsidio de US\$ 500.000 para la Organización Mundial de la Salud, destinado a cubrir los costos operativos en Oriente Medio. Como resultado, el brote en el Cuerno de África se desaceleró en tanto que Siria informó de un solo caso de poliomielitis en el primer semestre de 2014.

Rotary está también en la vanguardia de los esfuerzos destinados a com-

David Bobanick, director de Primera Cosecha de Rotary, programa de Distrito 5030 a través del cual los rotarios han distribuido millones de libras de vegetales frescos a personas necesitadas en la zona de Seattle y alrededores.



DATOS ESTADÍSTICOS

Rotarios: 1.207.102*
Clubes: 34.823*

Rotaractianos: 174.984
Clubes: 7.608

Interactianos: 406.249
Clubes: 17.663

Agrupaciones de Rotary: 95

Grupos de Rotary para Fomento de la Comunidad: 8.187
Miembros: 188.301

Datos al 29 de diciembre de 2014
[*] Al 28 de febrero de 2015

FUTURAS CONVENCIONES

São Paulo, Brasil [2015]

SEDES TENTATIVAS

Seul, Corea [2016]

Atlanta, EE.UU. [2017]

batir otras enfermedades y mejorar la salud en todo el mundo. Según la OMS, la contaminación del aire en el interior de las viviendas causa 4,3 millones de muertes por año en Nepal. Para ayudar a combatir esto, socios del Club Rotario de Taos-Milagro, N.M., movilizaron a clubes rotarios de varios países para colaborar con el proyecto de cocinas del Himalaya, mediante el cual se han instalado más de 3.000 estufas de combustión limpia en ese país. En Tamil Nadu, India, clubes rotarios locales se asociaron con clubes de Maryland y usaron una subvención global de LFR para la compra de una furgoneta que fue equipada con un equipo de rayos X a fin de realizar despistajes de cáncer de mama a mujeres en las comunidades de más difícil acceso. El “mammobus” ha servido para llevar a cabo más de 2.500 exámenes gratuitos de cáncer de mama, ayudando a detectar y tratar el cáncer en fase temprana en seis mujeres. Socios rotarios de Malindi, Kenia, se unieron con rotarios de Maryland e Idaho para trabajar con la Misión Mundial Génesis, orientada a la creación de un sistema de captación de agua de lluvia para abastecer de agua potable a la población así como disponer del líquido para el riego de cultivos y establecer granjas piscícolas en Burangi, Kenia. También, en Seattle, los rotarios están poniendo millones de kilos de frutas y verduras (que de otro modo acabarían como desperdicio) en manos de personas que los necesitan a través del programa Primera Cosecha de Rotary, una iniciativa del Distrito 5030.

“Esto demuestra claramente que los socios rotarios reconocen el incomparable valor de contribuir con su Fundación,” comentó John Hewko, secretario general de Rotary, en referencia a la clasificación hecha por *Chronicle*. “Sabemos que al hacer sus aportes a LFR, sus dólares tienen un impacto mucho mayor. Además, los amigos de Rotary confían en que LFR haga siempre un buen uso de los aportes recibidos”. [ARNOLD R. GRAHL]

Convención de RI 2015 Zonas de la ciudad

SÃO PAULO, ajetreada metrópolis multietnica y multicultural, con más de 20 millones de habitantes, alberga la mayor población libanesa fuera del propio Líbano así como también la mayor población japonesa por fuera de Japón. Los italianos y sus descendientes, más de seis millones, superan en número a los demás grupos nacionales. Durante tu estadía en São Paulo para asistir a la Convención de Rotary, que se celebrará del 6 al 9 de junio, aprovecha esta oportunidad para recorrer sus muy diversos barrios:



LIBERDADE | Visita el Museo de la Inmigración Japonesa y descubrirás por qué esta urbe tiene una población de origen japonés tan grande. Y como broche de oro, disfruta de una exquisita cena en uno de los restaurantes de sushi de la zona.

CENTRO | En el centro geográfico de la ciudad abundan los imponentes rascacielos y el célebre Edificio Copan, torre ondulante diseñada por el arquitecto brasileño Oscar Niemeyer (de origen germano-brasileño, una de las comunidades nacionales mejor representadas en Brasil).

BELA VISTA | En este antiguo vecinda-

rio italiano se encuentran algunos de los mejores teatros, panaderías y restaurantes de la ciudad.

VILA MADALENA Y PINHEIROS | En estos dos barrios bohemios nunca faltan oportunidades para bailar samba, ir de compras y degustar comidas rápidas, además de disfrutar de momentos agradables en numerosos clubes y salas de espectáculos.

BOM RETIRO | Entre fines del siglo XIX y comienzo del XX, esta zona, principalmente poblada por inmigrantes judíos, era el barrio de los establecimientos de confecciones y de prendas de vestir. En la actualidad en esta zona reside una creciente población coreana.

BRÁS | Inicialmente, en este barrio vivían inmigrantes italianos, griegos y armenios, y ahora lo habitan numerosos inmigrantes bolivianos y coreanos.

Convención de RI 2015 La paz ante todo

EN 1987, OSCAR ARIAS Sánchez obtuvo el Premio Nobel de la Paz. Este año será el orador principal del Simposio de Rotary pro Paz que tendrá lugar en São Paulo el 4 y 5 de junio, con la presencia de becarios y ex becarios de Rotary pro Paz, y rotarios interesados en la causa de la paz y la resolución de conflictos: una de las áreas de interés de Rotary.

El Sr. Arias, quien fuera presidente de Costa Rica de 1986 a 1990 y de 2006 a 2010, recibió el citado galardón por su destacada gestión para conseguir la paz en América Central.

En el Simposio hablarán también John Kenny, presidente del Consejo de Fiduciarios de La Fundación Rotaria y la ex fiduciaria Carolyn E. Jones. En las sesiones paralelas se tratarán temas como el tráfico de personas, el suministro de agua y la paz, así como los derechos de los pueblos indígenas y los aspectos económicos relacionados con la paz.

El Simposio, cuya cuota de inscripción asciende a US\$ 150, se celebrará en el Anhembi Parque, sede de la Convención de Rotary (del 6 al 9 de junio). El Simposio comenzará con una conferencia no oficial e incluye eventos optativos como la cena del 4 de junio (US\$ 100) y la recepción del 5 de junio (US\$ 40). Para más información e inscripciones, ingresa en <http://riconvention.rotary.org/es/2015/Program/PreconventionMeetings/Pages/RotaryPeaceSymposium.aspx>.

[INSCRÍBETE PARA LA CONVENCION DE RI DE 2015 A MÁS TARDAR EL 31 DE MARZO Y APROVECHA LAS TARIFAS REDUCIDAS. VISITA www.riconvention.org/es]

MENSAJE DEL PRESIDENTE DE LOS FIDEICOMISARIOS

EL NUEVO MODELO DE SUBVENCIONES

CUANDO EL NUEVO modelo de subvenciones de La Fundación Rotaria se introdujo, en el marco del Plan para la Visión Futura, los fiduciarios decidieron evaluarlo en 2015-2016 para que la experiencia de los socios ayudara a mejorarlo. Los fiduciarios reconocen que en la gestión de subvenciones intervienen rotarios con distintas expectativas. Por tal motivo, he constituido un comité independiente, formado por cuatro ex presidentes de RI, para asegurarnos que se tengan en cuenta todas las opiniones y garantizar la confidencialidad de quienes deseen participar de forma anónima.

El comité quisiera enterarse de tus experiencias con las áreas de interés, las Subvenciones Distritales y Subvenciones Globales, y recabar tus ideas para mejorar la gestión de La Fundación Rotaria. El comité está integrado por los ex



John Kenny
Presidente del Consejo de Fiduciarios de LFR

presidentes Kalyan Banerjee, Ray Klinginsmith, yo mismo y Bill Boyd, quien lo presidirá. Envía tus sugerencias a futurevisionbillboyd@outlook.com. Vamos a analizar las ideas que nos sugieran y nos reuniremos e la Convención de Rotary Internacional en São Paulo, donde decidiremos qué asuntos remitiremos al Comité de Programas de los fiduciarios. Dicho comité se encargará de que reflejemos las opiniones de todos los socios de Rotary, y nos presentará un informe a nosotros en la Asamblea Internacional de enero de 2016. Asimismo, tenemos la intención de transmitir nuestras recomendaciones al Consejo de Fiduciarios, en su reunión de abril de 2016.

Necesitamos tu apoyo para asegurarnos de que nuestra Fundación Rotaria siga haciendo el bien en el mundo de la mejor manera posible

SALUD

LENTO DESVANECERSE

Nuevas esperanzas en la lucha contra el Alzheimer

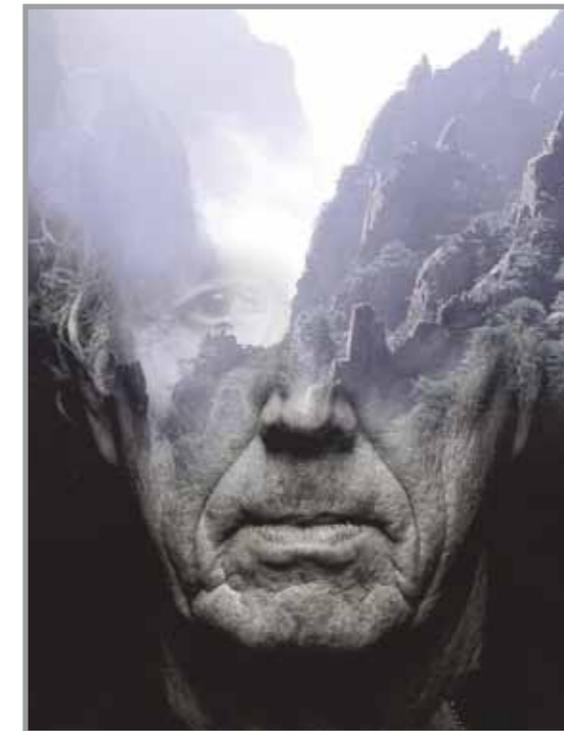
Por **JULIE BAIN** / Ilustraciones de **ANTONIO MORA**

¿Quién eres? ¿Cómo te defines? ¿Tiene que ver con los lugares en que has estado, lo que has logrado, la manera en que luces? ¿Tiene que ver con tus relaciones, tu creatividad, tus creencias? ¿Y qué pasaría si todo eso te fuera arrebatado? “Tu sentido de sí mismo requiere de la memoria”, señala Rudolph E. Tanzi, profesor de neurología en la Escuela de Medicina de Harvard y co-autor, junto con Deepak Chopra, del libro de 2012, *Super Cerebro (Super Brain)*. “Cuando sufres de Alzheimer, pierdes el sentido de tí mismo”. Cerca de 5,4 millones de personas en Estados Unidos padecen esta enfermedad, y la cifra podría superar los 7 millones para el año 2025. A nivel mundial la proyección es de 100 millones de enfermos de Alzheimer para el 2040. Mientras más vivas, más probabilidades tienes de padecerlo. En tanto la tasa de muertes a causa del Alzheimer se incrementa, disminuyen los fondos destinados a investigaciones relacionadas con el tema. La enfermedad es devastadora para familiares y seres queridos. Es potencialmente capaz de llevar a la quiebra al sistema de salud pública, y aún no tiene cura... al menos no todavía.

Es un tsunami”, dijo Jeffrey L. Morby, fundador y presidente de la organización no lucrativa Fondo para la Cura del Alzheimer (CAF, www.curealz.org) y socio del Rotary Club Viña de Martha. “Sabemos que está ahí, podemos prevenirlo y avergonzarnos en su momento tal vez de padecerlo, cuando podríamos haber hecho algo para evitarlo”.

Mediante los esfuerzos de dicha organización, y ahora también gracias a la participación de rotarios de todo el mundo, existe la posibilidad de hacer descubrimientos que cambiarán el mundo en lo que respecta a la prevención y tratamiento del Alzheimer.

10 años atrás, Morby recibió se jubilaba del Banco Mellon, de Pittsburgh, tras haber llevado exitosa carrera como vicepresidente de la institución. “Mi esposa, Jacqui, y yo, andábamos en la búsqueda de algo que nos permitiera ayudar a la humanidad”, dijo. “Y fue un impacto conocer los problemas relacionados con el Alzheimer.” Aunque la madre de Jacqui



había desarrollado demencia, había algo más tras la motivación inicial: vieron una necesidad y la abordaron siguiendo un enfoque minucioso, “tal como se hace con los capitales de riesgo”, explica Jacqueline C. Morby, asesora ejecutiva de la firma de capital privado TA Associates.

Estudiaron su mercado, los datos acerca de la enfermedad de Alzheimer y encontraron que las investigaciones estaban ahogadas, no sólo por los limitados recursos disponibles sino también por la ausencia de un “razonamiento en grande”. Fue así que crearon una fundación con la misión de acelerar notablemente las investigaciones, haciendo valientes apuestas y centrándose de manera exclusiva en la búsqueda de una cura. Se aseguraron que el 100 por ciento de los fondos recaudados por la CAF fueran directamente a apoyar las investigaciones; todos los demás gastos serían cubiertos por los fundadores.

Los Morbys reclutaron a Henry F. McCance, presidente de la junta directiva y gerente de Greylock Management Corp., y a Phyllis E. Rappaport, director de New Boston Fund Inc. y presidente de una fundación caritativa familiar, para que se unieran a la causa. El siguiente paso fue crear un consorcio para la investigación. “Como inversor de capital de riesgo



te acostumbras a buscar a los mejores”, comentó Jacqui. “Entonces oí decir: ‘Si quieres a la persona que más conoce en el mundo sobre el cerebro humano, debes ponerte en contacto con Rudy Tanzi’”.

Tanzi, vicepresidente de neurología del Hospital General de Massachusetts y profesor de neurología en la Universidad de Harvard, ha sido pionero en la búsqueda de las causas genéticas de las enfermedades neuronales. En 1983, con poco más de 20 años, fue co-descubridor del gen responsable de la enfermedad de Huntington, causante de la degeneración de las células nerviosas en el cerebro. Como parte de su tesis doctoral en Harvard, decidió construir el mapa de un cromosoma (antes del Proyecto Genoma Humano, que comenzó hacia 1990). Tomó el cromosoma 21, “porque es el más pequeño, y lo que quería era concluir la tarea”, dijo entre risas. Así, pro-

ducto de una elección fortuita, acabó por convertirse en el mayor experto del mundo en el cromosoma 21.

Cuando supo que las personas con síndrome de Down tienen un alto riesgo de padecer Alzheimer, Tanzi especuló que podría existir un gen del Alzheimer en el cromosoma 21 (la forma más común de síndrome de Down es causado por una copia adicional de ese cromosoma). En 1987 descubrió el primer gen que se sabe está asociado con la aparición temprana de la enfermedad, y luego descubrió dos más. “Y ya nunca volví atrás; me he mantenido en la ruta del Alzheimer desde entonces”, dijo.

Inicialmente, Tanzi no tenía ninguna razón personal para centrarse en esa enfermedad, pero eso cambió. En su libro *Super Cerebro* (escrito junto a Deepak Chopra), escribió: “IncurSIONÉ en la investigación del Alzheimer buscando resolver un difícil rompecabezas fisiológico, pero era igual de importante para mí la compasión que sentía, sobre todo después de ver a mi propia abuela sucumbir a tan terrible enfermedad”.

Los Morbys se reunieron con Tanzi en 2004, cuando trabajaba en la identificación de los genes responsables de la forma más común de aparición tardía del Alzheimer en personas mayores de 60. “Aunque Jacqui y yo no entendemos todo acerca de los descubrimientos genéticos de Tanzi, sabemos lo importante que son”, comentó Morby. Tanzi armó un *dream team* de investigadores de talla mundial para llevar a cabo la estrategia del CAF. En poco tiempo ya identificaban nuevos genes relacionados con el Alzheimer y, con base en lo que aprendían de las enfermedades asociadas a las mutaciones en tales genes, trabajaban en posibles tratamientos farmacológicos.

Estos logros fueron acercando al CAF a su objetivo. Pero los fundadores querían acelerar aún más la financiación y las investigaciones. En el año 2010, gracias a un encuentro casual, Rotary se unió a la historia. Jeff y Jacqui Morby cenaban en el Club de Golf de Viña de Martha cuando, de algún modo, una bebida se derramó y un hombre que estaba sentado en la mesa de al lado se levantó para

ayudar, recogiendo los cubos de hielo. Era Dick Pratt, socio del Rotary Viña de Martha. “Empezamos a conversar, más que todo por cortesía”, recuerda Morby. “Entonces Pratt me preguntó qué hacía y yo le conté de mi labor como presidente del Fondo para la Cura del Alzheimer y de cómo dedicaba mi tiempo a tratar de encontrar una cura a la enfermedad”. Hablaron durante horas y, al final, Pratt invitó a Morby a hablar en una reunión de su club.

La charla fue todo un éxito. “La mayoría de rotarios tienen a alguien en su familia o a un amigo con Alzheimer”, dijo Morby. “Y además a todos les aterroriza la posibilidad de padecerlo”. Aquella presentación inició una reacción en cadena: Morby difundió su mensaje de un club a otro, luego al Distrito 7950 (Rhode Island y Massachusetts) e incluso en el Instituto Rotario de la zona. Los clubes comenzaron a recaudar fondos para la búsqueda de una cura. Rotary Viña de Martha invitó al comediante Tim Conway para conducir un evento y esto hizo que se invitara a Morby para conducir una sesión de trabajo en la Convención de RI de 2012 en Bangkok, Tailandia. Al año siguiente, Tanzi se le unió en la convención de Lisboa. “Quedamos abrumados con el apoyo que recibimos de Rotary”, dijo Morby. “Hemos tenido que negar la asistencia a algunas personas porque el recinto no era lo suficientemente grande”.

Michael Curren, socio del Rotary Club de Reading (Massachusetts), quien se unió a la CAF como vicepresidente ejecutivo en 2011, recuerda: “Algunos nos decían que el Alzheimer estaba afectando a su pueblo, a sus comunidades, y querían consejos sobre qué hacer. En Bangkok, dijo una mujer de origen suramericano, se enfocaban en la educación del paciente, y alguien más, de Ohio, comentó: ‘También nosotros, y con ello estamos logrando algo’. Cuando fuimos a Lisboa, el año siguiente, ambos se pusieron de pie y dijeron: ‘desde que nos conocimos en aquella presentación, ambos hemos viajado a nuestras respectivas ciudades para ofrecer charlas sobre lo que hacemos’. Ocorre igual que con las

conexiones que Rotary posibilita: no hay nada mejor que eso”.

En 2013, urgida por Morby, Curren y otros socios rotarios, la Directiva de RI reconoció el Grupo de Acción Rotaria contra la Demencia Senil y el Alzheimer (www.adrag.org), del cual Curren es vicepresidente y Dave Clifton presidente). Ese año, Morby se asoció a rotary.

Cuando el Fondo para la Cura del Alzheimer celebró, en octubre de 2014, su décimo aniversario con un simposio en el Club Harvard en Boston, ya había mucho por lo que alegrarse. En este evento Morby habló de cómo, desde 2004, el entonces limitado conocimiento de la enfermedad “había avanzado hasta alcanzar una casi completa comprensión de sus causas básicas y las posibles vías para acceder a una cura”. En 2005, el CAF lanzó el Proyecto Genoma del Alzheimer, orientado a identificar tanto los genes que aumentan el riesgo de las personas de padecer la enfermedad como los genes que las pueden ayudar a protegerse contra ella. Desde entonces Tanzi y su equipo han identificado más de 100 genes del Alzheimer y cerca de 250 mutaciones genéticas que podrían hacer que alguien sea más —o menos— susceptible de contraer la enfermedad.

También han adquirido un mejor conocimiento de su avance. Los síntomas tardan entre 20 y 30 años en desarrollarse, según Tanzi, y hay tres fases distintas: amiloide, *tangle* e inflamación. La clave está en encontrar el modo de prevenir, o tratar, cada una de estas fases en diferentes etapas de la vida de la persona y de la enfermedad. Tanzi llama a esto “hacer coincidir el tratamiento adecuado con el paciente adecuado en el momento adecuado”.

Un innovador estudio, publicado en octubre en la revista *Nature*, trazó el escenario para este enfoque de tres fases con miras al logro de una cura. Usando células madre humanas, Tanzi y su equipo descubrieron cómo cultivar, en laboratorio, células del cerebro usando un gel especial al que se añade las mutaciones de los primeros genes de Alzheimer que Tanzi descubrió como causantes de la enfermedad al fomentar la acumu-

lación, en el cerebro, de una proteína llamada beta-amiloide. En efecto, el amiloide formado en el plato se agrupó dando forma a placas de amiloides, que son indicio de las primeras etapas de la enfermedad. Tanzi se refiere al amiloide como el “fósforo que enciende el fuego del Alzheimer”. Este “fuego” se compone de hebras retorcidas de otra proteína, llamada *tangles* (enredos), que ahoga y mata a las células nerviosas desde el interior. Los experimentos más notorios mostraron por primera vez que el amiloide es la causa de que se formen los *tangles*, respondiendo así la pregunta más importante formulada en este campo en los últimos 30 años.

Los investigadores también determinaron que las placas amiloides activan una enzima llamada GSK, necesaria para que se generen los *tangles*. Eso les da la esperanza de crear un fármaco que pueda desactivar la enzima y detener la formación de los *tangles* y, por lo tanto, el avance de la enfermedad.

En primer lugar, según Tanzi, de poderse desacelerar o detener la producción de amiloide en el cerebro, se podría prevenir la enfermedad. Un medicamento prometedor, aún en sus fases iniciales de desarrollo, podría ser utilizado de manera similar a las estatinas, que reducen el colesterol y previenen enfermedades cardíacas. “Algún día, cuando consigamos identificar todos los genes que inciden en la posibilidad de padecer Alzheimer, vamos a ser capaces de predecir con fiabilidad el riesgo de la enfermedad en personas después de los 30 años de edad”, refirió Tanzi. “Así, quienes evidencien indicios de alto riesgo podrían tomar un medicamento seguro que detenga el avance posterior de la enfermedad”.

En la etapa avanzada del Alzheimer, la muerte celular en los *tangles* causa la inflamación en el cerebro lo que, a su vez, mata a muchas más células nerviosas y así la enfermedad se intensifica más rápidamente. Una tercera meta será entonces desarrollar medicamentos que combatan esta inflamación a fin de ralentizar o incluso detener la enfermedad.

De momento, Morby ha afirmado que el CAF ha distribuido más de



US\$ 28 millones destinados a apoyar labores de investigación desde que fue creado hace ya 10 años (los fundadores han aportado adicionalmente la suma de US\$ 17 millones, dinero en gran parte destinado a cubrir los gastos administrativos y generales de la organización), sin embargo dicho dinero no será suficiente dados los nuevos y ambiciosos objetivos. “Contamos con los mejores investigadores del mundo, quienes ahora mismo están trabajando en esto, y poseemos grandes volúmenes de información”, dijo. “Hemos llegado a un punto en el que sólo tenemos que seguir conduciendo hasta alcanzar la línea de meta”. Se espera que más rotarios se unan a la causa y ayuden a impulsar esta investigación que podría conducir a uno de los avances médicos más importantes del mundo. “Estaremos en esto hasta que encontremos una cura”, enfatizó Morby. [TRADUCCIÓN: EJCC/RR]

K.R. "RAVI" RAVINDRAN

El primer Presidente de Rotary procedente de Sri Lanka insiste en que es, ante todo, una persona absolutamente común. Usted decida si piensa lo mismo.

K.R. RAVINDRAN INSISTE EN QUE LO LLAMEN "Ravi" apenas uno lo conoce. Alto y de porte distinguido, transmite ese tipo de seguridad en sí mismo propia de quien ha logrado éxitos impresionantes. Por otra parte, se caracteriza por su insaciable curiosidad y profunda modestia. | Ravindran es el director ejecutivo de Printcare PLC, una de las más grandes imprentas y emparadoras de Sri Lanka. Dicha empresa cotiza en la bolsa y ha ganado varios importantes premios en el ámbito nacional e internacional. Printcare PLC ofrece servicios de diseño e impresión, empaçado y soluciones mediáticas digitales. Asimismo, es la productora de etiquetas y bolsitas de té más grande del mundo. Ravindran ha instituido en su empresa una cultura de sostenibilidad ecológica, responsabilidad social, relaciones con la comunidad y elevados niveles de ética. | Ravindran, socio del Club Rotario de Colombo desde 1974, ha desempeñado los cargos de tesorero y director de RI, fiduciario de La Fundación Rotaria y muchos otros. Cuando ocupó la presidencia del Comité Nacional de PolioPlus, lideró un grupo de trabajo que negoció el cese del fuego con los insurgentes del norte del país durante las Jornadas Nacionales de Vacunación. Ravindran también dirigió el proyecto Schools Reawakening, patrocinado por los clubes y distritos de Sri Lanka, para la reconstrucción de 25 escuelas destruidas por el tsunami, a las que asisten 15.000 alumnos. Integra, además, la directiva de varias compañías y fundaciones benéficas. | John Rezek, nuestro jefe de redacción cuenta: "Al comienzo de la entrevista, a Ravindran se le ocurrió hacerme preguntas en vez de responder las mías. Es casi seguro que en cualquier grupo sea la persona mejor vestida, y sus relucientes zapatos merecen un capítulo aparte. Es un hombre polifacético y sus múltiples facetas forman un conjunto armónico y sensato".

THE ROTARIAN: *Usted ha tenido éxito en los negocios y aunque Rotary no es una empresa, a veces funciona de tal manera. En base a su experiencia empresarial, ¿qué elementos pondría en práctica en Rotary y de qué manera piensa hacerlo?*

RAVINDRAN: El éxito es un concepto relativo. Albert Einstein dijo al respecto: "Procura no ser un hombre con éxito, sino un hombre con valores". Quisiera que se me conozca como una persona con valores. Pero volviendo a tu pregunta, está muy claro que Rotary no es una empresa, pero no hay nada que nos impida gestionarlo como tal. Una empresa rinde cuentas ante sus accionistas. En Rotary rendimos cuentas a los rotarios que confían en nosotros y nos encomendaron un cargo de responsabilidad. Cada inversión de tiempo y recursos debe

devenegar réditos. Cada desembolso tiene que justificarse. Las metas que nos proponemos deben ser transparentes y mensurables, y los líderes deben rendir cuentas de su desempeño a todo nivel.

TR: *Hay quienes piensan que somos producto de nuestro entorno. ¿Está de acuerdo?*

RAVINDRAN: Sin ninguna duda. En cuanto al desarrollo de la personalidad, no creo que ninguna institución pueda compararse o sustituir al propio hogar en cuanto a influencia positiva. Para mí es cierto y le agradezco a Rotary por haber reafirmado los valores que me inculcaron mis padres. Hoy con orgullo proclamo que soy lo que soy en la vida gracias a la influencia de Rotary. Personalmente, garantizo la capacidad de nuestra organización para combinar nuestro talento profesional con la devoción a una causa,

la amistad y el servicio. Por experiencia propia sé que en Rotary, cada uno de nosotros progresa a la par que propicia el progreso de los demás.

TR: *Si tuviera que describir Sri Lanka a una persona ciega, ¿qué le diría? Más allá de la vista, ¿a qué otros sentidos recurriría?*

RAVINDRAN: Como dice en los folletos promocionales, Sri Lanka es una isla resplandeciente y uno de los principales destinos turísticos del Océano Índico. Pero su mejor secreto es su gente. Además de su afición por las especias, el críquet y el té, los esrilanqueses son famosos por su franca sonrisa, su generosidad y una cultura enriquecida por la sabiduría acumulada en 3.000 años de historia. Es una nación isleña con playas interminables, ruinas milenarias, gente hospitalaria, una multitud de elefantes, manadas de



ballenas, surf de primera clase, exquisita comida, precios asequibles y, mucho más importante aún, gente amigable.

TR: *Al principio, ¿qué lo motivó a unirse a Rotary y qué lo impulsó a asumir cargos de liderazgo cada vez más altos? ¿Ejerce cargos a este nivel en todas sus actividades?*

RAVINDRAN: A veces la vida te lleva a elegir ciertos caminos como si estuvieses predestinado. Me uní a Rotary para divertirme y disfrutar del compañerismo, sin intenciones de asumir responsabilidades. Más allá de haber tomado parte en algunos proyectos de trascendencia histórica, mis mejores momentos rotarios han sido sentarme a charlar con amigos de diversas culturas y naciones, y disfrutar de la grata compañía y el buen humor rotario hasta altas horas de la noche. Uno no aspira al liderazgo, pero éste llega de manera natural a los buenos seguidores.

TR: *¿Cuáles son las tres reglas del liderazgo más importantes?*

RAVINDRAN: Primero, la honradez y la integridad. Si los seguidores no confían en su líder, no hay nada que hacer. La integridad es una cualidad que va junto con la honradez; es un factor esencial para ser un líder eficaz y fiable. No abandones tus principios para escalar posiciones en la empresa. Si eres fiel a tales principios en toda circunstancia, los integrantes de tu equipo saben que pueden confiar en ti. Mantén una comunicación abierta, sincera y auténtica en todos los niveles de la organización.

En segundo lugar, una buena gestión. Un buen líder tiene que conocer todos los aspectos de su organización o rodearse de gente más capaz y conocimientos más amplios. Tienes que prepararte para ganarte el respeto de tus accionistas internos y externos. La gerencia requiere elevados estándares de ética y prácticas empresariales en todos los niveles de la organización.

Tercero, la transparencia, lo cual refleja tu reputación. Si no sabes algo, acepta que no lo sabes y haz todo lo que puedas para hallar la respuesta. Expresa abiertamente tus opiniones y los motivos de las decisiones que tomas para que tus interlocutores entiendan tus argumentos. Así es mucho más probable que recibas su apoyo. Observa, escucha y reconoce el esfuerzo y las opiniones de los demás. Tu gestión debe basarse en la cooperación, la conducta ética, el respeto por la diversidad y la dedicación al éxito de la organización.

TR: *Mencione algo que una persona que desempeña su cargo jamás debe hacer.*

RAVINDRAN: Pretender que los demás pongan en práctica normas que uno mismo no sigue. Eso es lo que hacen los políticos.

TR: *¿Qué características personales piensa que deben tener todos los rotarios? ¿Son innatas o adquiridas? ¿Abundan o no?*

RAVINDRAN: La personalidad se forma en el ambiente. Hay rotarios que en otras épocas nadie se hubiera imaginado que iban a afiliarse a esta organización. Y con el tiempo se convirtieron en socios productivos en sus clubes debido a la influencia de sus compañeros. Cuando un club funciona influye, de una manera u otra, en la personalidad y la conducta de sus socios. Hace 40 años me afilié a un club para pasarlo bien y la verdad es que sigo disfrutando de momentos agradables. Pero no hubiera permanecido cuatro décadas en el club solo para divertirme. Sigo siendo rotario porque en Rotary uno tiene posibilidades de realizar obras, y cuenta con la capacidad de maximizar los recursos propios junto con los de otras personas y tender una mano a miles y millones.

TR: *¿En qué se centrará durante su presidencia? ¿Qué espera alcanzar?*

RAVINDRAN: Soy una persona como cualquier otra, una persona que no espera que nadie le haga monumentos. Sin embargo, como alguien dijo en cierta ocasión: “Cuando la gente común y corriente se comporta a la altura de las circunstancias y aprovecha las oportunidades que se le presentan es cuando se realizan obras extraordinarias”. Espero que yo sepa estar a la altura de las circunstancias y que al concluir mi mandato la organización esté un poco mejor que a comienzos de mi presidencia. Procuraré que el nombramiento para cargos se base en los méritos de los candidatos, sin prejuicios ni favoritismos. También intentaré reducir los costos operativos, siendo plenamente consciente de que necesitaré de la colaboración de nuestro eficiente personal. Y procuraré añadir valor a la afiliación de cada rotario.

TR: *¿Hay malos rotarios? ¿Alguna vez ha conocido a un mal rotario?*

RAVINDRAN: Rotary es una especie de microcosmos de la sociedad y eso es algo que se refleja en nuestra organización. Lo que hay de malo en la sociedad, también lo hay en Rotary. No todos los rotarios tienen buenos hábitos y buenas cualidades. Hay rotarios que en algunos



momentos cometen una mala acción pero se comportan correctamente en otras ocasiones. Y también hay rotarios a quienes consideramos buenos aunque en ciertas oportunidades cometan una mala acción. De todos modos, a menudo los rotarios mejoran como personas una vez que absorben las cualidades de Rotary.

TR: *¿Se ha enfrentado alguna vez a un problema que no podía resolver? ¿Qué hizo?*

RAVINDRAN: Sí. Muchas veces. Hay que seguir adelante y no desanimarse ante las circunstancias.

TR: *¿Cuáles son los retos esenciales que enfrenta Rotary?*

RAVINDRAN: El primero es erradicar la polio y todo socio debe centrarse en eso. También sabemos que nuestra membresía declina en algunas regiones donde debería estar creciendo. En nuestra sede contamos con la tecnología para comunicarnos mejor pero a veces falla porque muchos de los clubes no la aprovechan. Somos conscientes de que nuestra marca debe tener un impacto mucho más notorio, especialmente ante quienes no pertenecen a nuestra organización.

TR: *¿Es la sostenibilidad una meta en sí o consecuencia natural de un plan bien pensado?*

RAVINDRAN: La sostenibilidad es la estabilidad de los sistemas y procesos. Si aumentamos el número de socios en un año dado utilizando un método que impulsa el crecimiento temporal de la membresía y al año siguiente falla, entonces ese proceso no es sostenible. El principio organizativo que debe tenerse en cuenta es el desarrollo sostenible, que abarca cuatro aspectos relacionados: ecología, economía, política y cultura. En los últimos años, en Rotary hemos abogado por la realización de proyectos sostenibles, especialmente mediante La Fundación Rotaria. Asimismo, hemos analizado una y otra vez el término “sostenible”. Es muy probable que haya diferencias de opinión respecto a tal concepto y, en su debido momento, nos pondremos de acuerdo a medida que se establecen los programas emprendidos bajo el nuevo modelo de subvenciones.

TR: *Uno de los obstáculos para la campaña de erradicación de la polio en Sri Lanka era el conflicto que afectaba a la región norteña del país. Su intervención para que se reconociera a los niños y las niñas como zonas de paz fue fundamental para el cese al fuego necesario para proseguir la vacunación. Por más modesta que le parezca su intervención, sabemos que implicaba ciertos*

riesgos. ¿Le parece que tal experiencia podría aplicarse a Pakistán?

RAVINDRAN: La diferencia se debe a los niveles de alfabetización. En Sri Lanka, las fuerzas del gobierno estaban compuestas por personal alfabetizado, consciente de que la vacunación de los niños contra la polio tenía prioridad sobre las acciones bélicas y, en cuanto a los rebeldes su nivel de alfabetización era suficiente para que protegieran a sus propios hijos contra la enfermedad. Solo hacía falta un mediador honrado y Rotary cumplió ese papel.

En Pakistán la situación es distinta, porque en general los talibanes son analfabetos y, por su afán de oponerse a Estados Unidos, descuidan el bienestar de sus futuras generaciones. La situación en dicho país es lamentable, aunque los rotarios pakistaníes, bajo el liderazgo de Aziz Memon, prosiguen su heroica labor.

En cuanto a mi papel en la lucha contra la polio en Sri Lanka, me limito a decirte que tuve una pequeña participación.

TR: *¿Cómo surgió el lema Enriquece el mundo? ¿Lo eligió solo o lo ayudaron personas allegadas?*

RAVINDRAN: No fue solo obra mía. Tomaron parte mi esposa, familiares y amigos cercanos. ¡No me da el cerebro

para inventarme un lema tan bueno como éste yo solo! Reflexionemos un poco. En Rotary aspiramos a realizar grandes obras. Admiramos a las grandes figuras de la historia que verdaderamente enriquecieron el mundo. Abraham Lincoln, que puso de relieve la dignidad de muchísimos seres humanos. La Madre Teresa que brindó su compasión a los olvidados. Mahatma Gandhi, el líder que mejoró la situación de los oprimidos en forma pacífica... Todos ellos dedicaron su vida a la humanidad. ¿Acaso no podemos nosotros, en Rotary, enriquecer el mundo a nuestra manera?

TR: *¿Qué ventajas tiene ser alto y vestirse bien?*

RAVINDRAN: ¿No lo dirás por mí? Mido 1,85... pues sí, digamos que soy alto. En cuanto a vestirme bien, no estaría tan seguro... No se me ocurre ninguna ventaja respecto a la altura pero sí un inconveniente: apenas puedo estirar las piernas cuando viajo en avión.

TR: *¿Para qué le faltará tiempo durante la presidencia?*

RAVINDRAN: No me quedará mucho tiempo para dedicarle a mi querida nieta, nacida el pasado 22 de octubre. Vivimos en la misma casa, toda la familia, y me hace ilusión volverla a ver. Pronto llegará el día en que comience a caminar y venga a hacerme compañía al estudio donde suelo pasar mucho tiempo.

TR: *¿Qué le gusta leer y en qué idiomas? ¿Suele releer algún libro en especial?*

RAVINDRAN: Leo revistas de temas empresariales; The Economist es una de mis publicaciones preferidas. Principalmente leo en inglés. Mi esposa, Vanathy, prefiere leer en nuestra lengua materna.

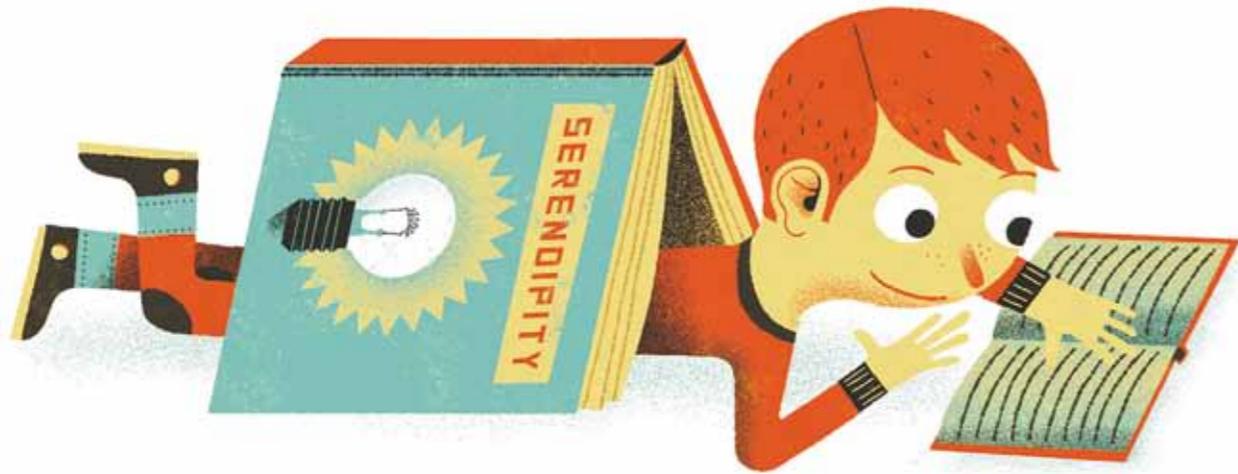
Suelo releer dos libros: el bestseller de Stephen Covey Los siete hábitos de las personas altamente efectivas y una obra de Gurcharan Das llamada *The Difficulty of Being Good*. El autor, graduado de Harvard y ex director ejecutivo de Procter & Gamble en la India, se inspiró en el texto épico hindú Mahabharata y el arte sutil del dharma, o sea la conducta ética en la vida real. He dejado de leer literatura de ficción.

TR: *¿Qué legado quisiera dejar? ¿Cuáles fueron los presidentes que han dejado su marca en Rotary?*

RAVINDRAN: No tengo intenciones de dejar un legado. Soy una persona como todas las demás. Hubo presidentes que dejaron un legado perdurable a la organización, entre los que yo conozco, Clem Renouf y el fallecido Carlos Canseco. ■

ELOGIO DE LAS BIBLIOTECAS

Por Joe Queenan



LA BIBLIOTECA PÚBLICA es la única institución cívica en mi comunidad que goza de una aceptación generalizada. No todos en mi pequeña ciudad aman a las fuerzas policiales y tampoco todos están satisfechos con las escuelas públicas. Nadie parece especialmente feliz con la Junta de Planificación, la oficina de supervisión arquitectónica o el consejo administrativo; hay incluso quien considera que los bomberos voluntarios reciben mucho dinero para la compra de nuevos equipos, aunque nadie se atreva a decirlo en voz alta.

La biblioteca pública es diferente. La biblioteca pública es la abuela buena de la comunidad: es servicial, paciente, comprensiva. En mi ciudad nunca ocurre que alguien se levante y diga que no le gusta la biblioteca pública. Y es seguro que tampoco lo hará nadie en la suya. Hay bibliotecarios viejos y gruñones que te mandan a callar, seguro. Pero no se trata de la biblioteca en sí.

La biblioteca pública es una institución indispensable que de algún modo se las arregla para ser asumida como algo seguro, garantizado. Como las nubes allá arriba o los pájaros que inundan los cielos, es una creación gloriosa, oculta a plena vista. La sociedad le presta poca atención a pesar de que, sin ella, la sociedad no puede sobrevivir. Al menos no una sociedad real. Las poblaciones más pequeñas son capaces de prescindir de cines, de restaurantes de lujo y de tiendas que vendan 50 tipos de vinagre balsámico; incluso pueden prescindir de las librerías, pero no pueden prescindir de una biblioteca pública. No pueden, no, no pueden. Si desea, compruébelo usted mismo.

La biblioteca presta muchas funciones a la comunidad. Es un complemento de las escuelas públicas, un lugar donde los niños pueden hacer sus tareas. Es una especie de centro de cuidado diario donde los más pequeños se reúnen para que les lean un cuento. Y es también, para los adultos mayores, un refugio seguro en el que pueden pasar tiempo en compañía de otros, o donde los desempleados pueden dedicarse a buscar trabajo. Es un lugar en el que los solitarios pueden sentirse menos solitarios, los aburridos menos aburridos, los decaídos menos decaídos y los ignorantes más iluminados. En las ciudades más pequeñas, es el único lugar en el que los adolescentes jamás podrían meterse en problemas verdaderamente serios. Bueno, al menos no sin proponérselo a conciencia.

La biblioteca pública tiene aspectos que la hacen diferente de cualquier otra institución. Es pública, en el sentido más amplio y democrático de la palabra, y es gratuita. El valor que tiene el hecho de ser gratuita no puede desestimarse. De gratis, por ejemplo, no se puede pasar el rato en la cafetería local, como tampoco puedes pasar el rato, de gratis, en una venta de comida. De gratis no es posible permanecer en un centro para la tercera edad, sobre todo si no eres mayor. Y bueno, sí, es posible pasar de gratis el tiempo en un parque o a orillas del río, pero nunca en diciembre, especialmente no en Chicago. Sin embargo, puedes pasar el rato en una biblioteca sin importar quién seas ni cuál sea tu salario, sin importar como vayas vestido ni cuáles sean tus intereses. La filosofía de las bibliotecas es simple: si viene uno, que vengan todos.

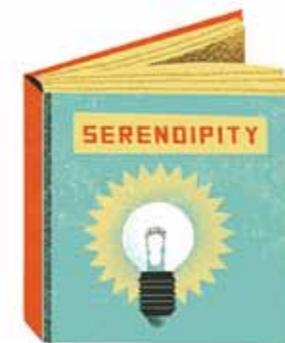
La amplia gama de cosas que las bibliotecas ofrecen implica que pueden llegar a todos los estratos de la sociedad. Además, hacen a la sociedad mejor de lo que sería si se la dejara a su suerte. Las bibliotecas son un sutil, casi astuto, baluarte contra la segregación racial y socioeconómica que suele gravitar de modo más o menos natural en la sociedad, incluso cuando esto ocurre sin mala intención. Las personas suelen congregarse en las bibliotecas de una manera distinta a como se congregan en otros lugares. Por cuanto no están obligadas por estrechas estructuras clasistas, económicas o culturales, las bibliotecas pueden atenderlos a todos. Los pobres, por ejemplo, no compran en las tiendas gourmet, así como tampoco los adolescentes suelen frecuentar tiendas en las que se venden costosos perfumes, regalos sofisticados, piezas de cerámica Inuit o champaña Veuve Clicquot. La biblioteca es el único lugar donde se mezcla gente de todos los colores, credos, edades y creencias políticas de una manera libre y cómoda, sin apenas darse cuenta de que lo hacen. La biblioteca pública es la única institución que conozco que es verdaderamente democrática.

Las bibliotecas son espacios tanto de aspiración como de inspiración. Me encanta ir a una biblioteca y ver a los pequeños hacer su tarea. Adoro observar a los jubilados mientras devoran periódicos y revistas, negándose a alejarse de la vida por el simple hecho de que ya no trabajan más. Me encanta ver a esas personas que aunque no lucen como los típicos amantes de los libros están allí, leyendo de todos modos. Cualquiera puede leer en la intimidad de sus hogares, pero hay algo especialmente deleitable cuando ves a la gente leyendo, estudiando, investigando

o explorando en público. El tiempo que se destina a una biblioteca es tiempo que no se consume al frente de un televisor. Eso, de por sí, hace de la biblioteca pública la institución más valiosa que la sociedad pudiera imaginar. Estar frente a un televisor sólo te motiva a eso: ver más televisión. En cambio, tener al frente una pila de libros podría inspirarte a hecharle un vistazo a novelas como *Jane Eyre* o *Persuasion* o *Beloved* o, en última instancia, *Ethan Frome*, obra de la escritora estadounidense ganadora del Pulitzer Edith Wharton. Uno nunca sabe lo que puede suceder en una biblioteca pública.

Las bibliotecas públicas no pueden evaluarse de la misma forma en que se evalúan otras instituciones. Allí no sólo se ofrecen buenos libros sino también malos libros. Montones y montones y montones de libros muy malos. De modo que si quieres trigo, te ofrecerán trigo. Pero si deseas paja, hay también para ello un montón de opciones. Dentro de una biblioteca todo se deja al libre albedrío, culturalmente hablando. Algunos leeran a David Baldacci y otros, tal vez, a David Copperfield. Pero sin duda lo más valioso que las bibliotecas nos ofrecen es un camino a través del espejo, una continua sensación de asombro. En el estilo de vida estadounidense todo se basa en planificación, reglamentación, programación y eficiencia. La biblioteca pública es el reino del descubrimiento, el lugar en el que se descartan todas las reglas y se sueltan alas. Personalmente, nunca fui a una biblioteca y salí exactamente con lo que iba a buscar. Voy en busca de una luminosa novela elegiaca escrita por una delicada mujer inglesa en un tono glacial y lacónico y salgo con una apasionante obra de misterio ambientada en Reikia-

EL TIEMPO EMPLEADO EN UNA BIBLIOTECA ES TIEMPO QUE NO SE CONSUME AL FRENTE DE UN TELEVISOR. ESTO, DE POR SÍ, HACE DE LAS BIBLIOTECAS PÚBLICAS LAS MÁS VALIOSAS INSTITUCIONES QUE LA SOCIEDAD PUDIERA IMAGINAR.



TECNOLOGÍA MÓVIL

Por KATE NOLAN [Tomado de *The Rotarian*]



vik. Voy en busca de Tierra de libertad (*Freedomland*) o Expiación o Bel Canto y salgo con El nombre del juego (*Get Shorty*), de Elmore Leonard, o Drácula. Cuando voy al supermercado sé exactamente lo que voy a traer a casa, pero cuando deambulo por una biblioteca puedo eventualmente regresar a casa con cualquier cosa.

Maureen Petry es directora de la biblioteca pública Warner de Tarrytown, Nueva York, mi hogar por 32 años. Le pregunté sobre los desafíos que enfrentan las bibliotecas. “Algunas personas piensan que las bibliotecas han quedado obsoletas ya que todo se puede buscar en Google”, dijo. “Hay quienes no entienden para qué tantos libros. Bueno, el año pasado circularon por nuestro edificio 192.000 publicaciones, y aunque no todas eran libros sí la mayoría. Así que todavía hay quienes piensan que los libros de la biblioteca son importantes”.

Y agregó: “Somos un centro comunitario, sí, de modo que ofrecemos desde ayuda para el cálculo de impuestos hasta ayuda para solicitar empleo o mejorar el Inglés. Pero no podemos ser sólo eso. No podemos limitarnos a ser una organización de servicio. No podemos perder de vista nuestra identidad como centro cultural”.

Petry mencionó también que no se puede subestimar el papel de la biblioteca como elemento de cohesión comunitaria. También opina que las personas tienden a apreciar más las bibliotecas a medida que maduran, lo que es, de por sí, un signo de madurez.

“Las bibliotecas son especialmente valiosas para la gente a medida que envejecen”, comentó Petry. “Pero no hay que generalizar. Tal vez estás sentado en tu casa,

totalmente solo porque ya casi nadie te visita, así que vienes aquí. Cuando vas a la biblioteca, ves niños, familias, personas de todas las edades, y eso te hace sentir parte de una comunidad”. Después de una pausa, agrega, “En la biblioteca sentimos que somos parte de algo más grande que nosotros mismos: la vida”.

Y una gran parte de la vida es aventura. Sí, las bibliotecas públicas son lugares para aprender, pero también son lugares para jugar, para experimentar, lugares para estar aquí cuando se esperaría quizás estar más lejos. No todo el trabajo que se realiza en la biblioteca es recompensado, no todos los esfuerzos rinden frutos, ni todos los caminos conducen a donde uno quisiera. ¿Y qué? Lo que importa es el viaje, no el destino. Con todos esos libros extraños sobre temas diversos dispuestos a lo largo de los estantes, la biblioteca me recuerda el viejo tronco del jardín de infantes en torno al cual los pequeños hacían ronda vistiendo atuendos distintos: de vaquero, pirata, bailarina... o contador público certificado.

En la escuela y en el hogar, figuras de autoridad como padres, maestros, hermanos mayores o algún tío pueden decir a los jóvenes: “Aún no eres lo suficientemente mayor para leer eso; ese libro no es apropiado para tu edad”. En la biblioteca, en cambio, los jóvenes pueden elegir lo que deseen leer. Pueden acceder a un conocimiento que de otro modo les estaría prohibido. La biblioteca es a la vez el pase definitivo a camerinos y el agujero del conejo por el que podemos seguir a Alicia en su descenso. La biblioteca no es sólo la Casa del Saber, es, sobre todo, **La casa de los Sueños**. [TRADUCCIÓN: ELKIN J. CALLE/RR]



LOS DISPOSITIVOS MÓVILES constituyen un poderoso elemento impulsador de la economía. En el año 2011 los usuarios descargaron más de 30 billones de aplicaciones móviles (conocidas como *Apps*), expandiendo con ello no sólo la capacidad operativa de sus propios teléfonos sino además contribuyendo a crear cientos de miles de puestos de trabajo en la industria de las aplicaciones electrónicas para tecnología móvil.

EN UNA ENCUESTA RECIENTE realizada entre pequeñas empresas en Estados Unidos, el 94 por ciento de las personas que respondieron afirmaron que los dispositivos móviles habían contribuido a mejorar la eficiencia, y un 67 por ciento dijo considerar que sus empresas perderían competitividad de no contar con este tipo de tecnología. Según la encuesta también se pudo saber que estos dispositivos incrementan la disponibilidad de las empresas ante los clientes y mejora las comunicaciones internas de cada compañía, así como también que el 89 por ciento de los empleados de las empresas consultadas usan sus teléfonos móviles en actividades relacionadas con el trabajo.

EN EL MUNDO, el número de suscriptores a servicios de telefonía móvil en 2003 era de 1 billón; en la actualidad hay más de 3,4 billones de suscriptores en el planeta. En el año 2013 la industria de la telefonía móvil generó, de manera directa e indirecta, ganancias por encima de los 2,4 trillones de dólares, equivalente al 3,6 por ciento del producto interno bruto mundial (A manera de comparación, el mercado global de todos los tipos de calzado deportivo genera anualmente cerca de 75 billones de dólares). La industria de la telefonía móvil espera superar el 5 por ciento del producto interno bruto mundial para el año 2020.

EN LOS PAÍSES EN VÍAS DE DESARROLLO, el uso de teléfonos celulares está, con frecuencia, más extendido que algunos servicios básicos. Menos de la mitad de los habitantes de una nación como Nigeria tiene acceso a electricidad y agua potable, sin embargo la tasa de registro de personas a servicios de telefonía celular crece a razón de uno cada segundo. Nokia

estima que más del 90 por ciento del África subsahariana posee cobertura para telefonía móvil. En Ruanda, miles de residentes usaron teléfonos móviles para transferir dinero a amigos y familiares tras el devastador terremoto de 2008. Allí, estos dispositivos ayudan a mantener activa una red de “riesgo compartido” en la cual los residentes de zonas rurales usan sus teléfonos para hacer transferencias a medida que la crisis avanza. Esta modalidad de “dinero móvil” se encuentra actualmente disponible en la mayoría de mercados emergentes y en vías de desarrollo. Para finales de 2013 ya existían 219 servicios de dinero móvil funcionando en 84 países del globo.

TECNOLOGÍA PARA EL USO DE DINERO MÓVIL como *Apple Pay* permite a los usuarios comprar diversos artículos mediante sus dispositivos móviles. Sólo en Estados Unidos, cerca de 220.000 establecimientos aceptan *Apple Pay*; 9 millones aceptan tarjetas de crédito y de débito. Se espera que el mercado global de sistemas de pagos mediante dispositivos de telefonía móvil alcance los \$127,5 billones para el 2020.

EN EL AÑO 2013, por primera vez, la venta de teléfonos inteligentes (*smartphones*) sobrepasó la venta de otros tipo de celulares (con funciones limitadas), alcanzando el 54 por ciento de todas las ventas de telefonía celular y sobrepasando en un 42 por ciento las cifras del año 2012. El incremento en las ventas en América Latina, el Medio Oriente, África, la región del Asia/Pacífico y Europa del Este contribuyó con dicho aumento.

EL TELÉFONO CELULAR ha sido la tecnología de más rápida aceptación y adopción por parte de los consumidores en toda la historia. En Estados Unidos, el noventa y siete por ciento de los habitantes tiene teléfono celular; sólo el 40 por ciento de ellos emplean celulares con funciones básicas.

LOS CELULARES contienen valiosos materiales reusables, sin embargo en EE.UU. menos del 10 por ciento son reciclados. El valor estimado del restante 90 por ciento es de \$5 billones. ■

ESTAMOS ASÍ DE CERCA DE ACABAR LA POLIO

Es nuestra oportunidad de cambiar el mundo.
Para que ningún niño pueda volver jamás a quedar
paralizado a causa de esta enfermedad.

Únete. Difúndelo. Contribuye. Sé parte de la historia

endpolionow.org

Rotary



Así de Cerca

Bill Gates